

**الهيكل والآليات الداعمة لتمويل المؤسسات  
الصغيرة والمتوسطة بالجزائر**

د/محمد زيدان\*

جامعة الشلف - الجزائر

**Résumé :**

Cette étude a pour objet d'exposer d'une part le rôle des mécanismes et des nouvelles structures appuyant, l'appui et le soutien dans le financement des PME en Algérie, d'autre part de traiter les obstacles de financement et les nouvelles perceptions qui permettraient à ces entreprises de bénéficier de différentes sources de financement afin de participer au développement économique et social, de créer de nouveaux emplois et de développer les exportations, en mettant en valeur les expériences des pays du Maghreb Arabe au financement des PME.

**مقدمة:**

إن التحول الذي عرفه السياسة الاقتصادية بالجزائر في العشرينية الأخيرة من القرن العشرين، أفرز تغيرات هامة خاصة في هيكل الاقتصاد الوطني، وبعد التجارب غير الناجحة في مجال تنظيم وتسخير المؤسسات الوطنية، أعطت الدولة مجالاً أوسع ودعاً أكبر لتنمية وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ويظهر ذلك من خلال وضع ترسانة من القوانين والتشريعات<sup>1</sup>، حيث بلغ عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في الجزائر 335486 مؤسسة، إضافة إلى 598 مؤسسة صغيرة ومتعددة عمومية في نهاية السادس الأول من عام 2009 مساهمة في زيادة معدل النمو الاقتصادي، وخلقآلاف مناصب الشغل.

\* أستاذ محاضر، جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف - المايل: zidane1962@gmail.com

### أولاً- دور البنوك العمومية في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

إذا كان اهتمام الدولة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ليس حديث العهد نسبياً في بلادنا لكنها نشأت من قبل الخواص وفي حدود الأنشطة المسموح بها في إطار النهج الاقتصادي المتبع آنذاك، فإن التحول الذي عرفته السياسة الاقتصادية في الجزائر في بداية التسعينيات من القرن العشرين قد أعطى مجالاً أوسع ودعماً أكبر لنمو وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ويظهر ذلك من خلال إعطائها حيزاً هاماً في السياسة الاقتصادية بظهور عدداً من المياكل والآليات أعدت خصيصاً لدعم هذه المؤسسات إلى جانب البنوك.

#### 1- تطور التمويل البنكي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

لقد ساهمت البنوك العمومية بشكل واضح في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الرغم من المشاكل والصعوبات التي واجهت هذه الأخيرة في الوفاء بديونها في الآجال المحددة، وعلى الرغم من ذلك فإن القروض البنكية على اختلاف أنواعها والوجهة إلى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في بداية الألفية الثالثة قد بلغت حجماً معتبراً كما هو مبين في الجدول التالي:

**جدول 1: حجم القروض المقدمة من طرف البنوك العمومية نحو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.**

الوحدة: مiliار دينار

السنوات	حجم القروض	النسبة المئوية
2001/2000	42	40
2002/2001	68	47
2003/2002	117	42
2004/2003	182	38
مجموع القروض في الفترة 2004-2000	409	

المصدر: وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، إحصائيات 2005.

ترجم التسهيلات المالية الممنوحة من طرف البنوك العمومية إلى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في حجم القروض المملوكة للعديد من المشاريع التي قامت بها هذه المؤسسات، والتي تعمل على استحداث مناصب شغل جديدة، وزيادة القيمة المضافة، وبالتالي المساهمة في رفع معدل النمو الاقتصادي.

إن الجدول المولى يبين مدى مساهمة البنوك العمومية في تمويل مختلف المشاريع الخاصة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة خلال الفترة 2000-2003.

جدول رقم 2: حجم التمويل المقدم من البنوك العمومية نحو PME في 2004

البنوك العمومية	الجموع	حجم التمويل (مليار دينار)	عدد المؤسسات المملوكة	عدد مناصب العمل المستحدثة
CPA	289.6	80.4	1577	33384
BNA	22.1	963	299	15343
BEA	28.5	460	4730	8350
BDL	8.9	50961	54260	218985
BADR	149.7			280792

المصدر: وزارة المالية، إحصائيات 2004.

أما خلال سنة 2004 فقد مولت البنوك العمومية 2650 مؤسسة صغيرة ومتعددة، يبلغ قدر بـ 160 مليار دينار<sup>2</sup> (بدون الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب والقطاع الفلاحي). إن هذا الحجم الهائل من الأموال يبين مدى مساهمة ودعم البنوك العمومية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في توفير الأموال لهذه المؤسسات، باعتبار أن العائق الرئيسي الذي يواجهها هو مشكل التمويل.

**2- الإجراءات الجديدة المساهمة في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:** بالنظر للضعف المسجل على مستوى الأموال الخاصة (ضآلة رأس المال التأسيسي) لمعظم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تم إنشائها، فإن القطاع المصرفي الجزائري قد بدأ في استحداث أدوات تمويل جديدة تستجيب لاحتياجات هذه المؤسسات، نذكر من أهمها<sup>3</sup>:

**1-2- التمويل التأجيري Le Leasing:** بدأ العمل بهذا الوسيلة في بداية عام 2000 حيث تم إنشاء شركتين شركة الاعتماد الإيجاري SALEM مهمتها التمويل التأجيري للمنقولات في إطار النشاط الفلاحي، وهي فرع لـ CNMA إلى جانب مساهمة بنك الفلاحة والتنمية الريفية والصندوق الوطني للتوفير والاحتياط وبنك ABC في إنشاء الشركة العربية للتمويل التأجيري ALC و مهمتها القيام بالتمويل التأجيري في مجال العقارات.

من جانب آخر ساهمت البنوك العمومية عن طريق مختلف فروعها في تعميم استخدام القروض الإيجارية وخاصة بالنسبة للمؤسسات التي ليس حجم كافي من الأموال الخاصة لغطية أصولها الثابتة.

للعلم فإن أمر 96-09 المؤرخ في 10/01/1996 ينظم تطبيق الاعتماد الإيجاري باعتباره عملية تجارية ومالية، إلى جانب النظام الصادر عن بنك الجزائر الذي يحدد كيفيات تأسيس شركات الاعتماد الإيجاري.

**2- شركات رأس المال الاستثماري Le Capital Investissement:** إن المدف من استحداث شركات رأس المال الاستثماري يعود بالأساس إلى المشاركة في كل عملية تهدف إلى تدعيم رأس المال المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتي تكون في حاجة ماسة إلى أموال خاصة عند تأسيسيها.<sup>4</sup>

للإشارة فإن مشروع قوانين خاصة بشركة رأس المال الاستثماري تم تحضيره في الآونة الأخيرة من طرف وزارة المالية لتسهيل نشاط هذه الشركات، لتساهم في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

**3- شركات رأس مال المخاطر:** يرجع تأسيس شركات رأس المخاطر إلى مشاكل التمويل التي واجهت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وخاصة تلك تنشط في أسواق تتصرف بالتدبر، ويعود الاهتمام بالتمويل عن طريق رأس مال المخاطر بعد أن لقى بحاجة كبيرة في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا<sup>5</sup>، وقدف شركات رأس المال المخاطر إلى تحقيق جملة من الأهداف تصب كلها في تسهيل عملية تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة نذكر أهمها فيما يلي<sup>6</sup>:

- مواجهة الاحتياجات الخاصة بالتمويل الاستثماري؛

- توفير الأموال الكافية للمؤسسات الجديدة أو العالية المخاطر والتي تتوفر على إمكانيات نمو وعوائد مرتفعة؟
- بديل تمويلي في حالة ضعف السوق المالي وعدم قدرة المؤسسة على إصدار أسهم وطرحها للاكتتاب.

لقد تم إنشاء شركة Sofinance في 15/01/2000 بالشراكة مع مؤسسات مالية أجنبية، على أساس شركة مالية برأس مال قدره 5 مليار دينار. باشرت نشاطها في 09/01/2001 وهو التاريخ الذي حصلت فيه على الاعتماد من بنك الجزائر، ومن مهام الشركة المساهمة في إنشاء مؤسسات جديدة في إطار الاستثمار الأجنبي المباشر، كما عملت على تطوير أساليب تمويل الاستثمارات عن طريق القروض المباشرة أو عن طريق القروض الإيجارية.

الملحوظ أن التمويل عن طريق رأس المال المخاطر ما يزال ضعيفا في الجزائر، حيث لا تتعذر مساهمة شركة Sofinance في التمويل ما نسبته 35% من رأس المال الشركة كحد أقصى وهي نسبة ضعيفة مقارنة ببنطيراتها في الدول المتقدمة<sup>7</sup>.

كما تم إنشاء شركة Finalep تحت شكل مؤسسة مالية في عام 1991 ساهم في تأسيسها كل من القرض الشعبي الجزائري وبنك التنمية المحلية والوكالة الفرنسية للتنمية برأس المال قدره 732 مليون دينار، كان المدف من إنشائها هو مساعدة المؤسسات المصغرة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تمارس نشاطها في القطاعات الإنتاجية.

**4-2 تفعيل السوق المالية:** تسعى السلطات الجزائرية إلى تفعيل سوق القيم المنقولة حتى يتسعى للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الاستفادة منها كبديل تمويلي تعتمد عليه في تمويل مشاريعها، خاصة وأن سوق القيم المنقولة قد أنشأت في 1993 ولم يقدم الكثير بسبب الإجراءات المعتمدة في تقييد الأسهم والسنادات لديها.

**5-2 الرفع من رؤوس أموال البنوك والمؤسسات المالية:** قامت السلطات المصرفية برفع رأس المال التأسيسي للبنوك من 500 مليون دينار إلى 2.5 مليار دينار، بينما حدد رأس المال التأسيسي للمؤسسات المالية بـ 500 مليون دينار جزائري، وذلك بموجب النظام 01-04 الصادر عن بنك الجزائر المؤرخ في 04/03/2004، كما ألزمت البنوك القائمة التكيف مع التغيير وذلك من أجل التكيف مع متطلبات بلجنة بازل من جهة ، والمساهمة في التنمية الاقتصادية عن طريق زيادة التسهيلات التمويلية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من جهة أخرى. للإشارة فإن مجلس النقد والقرض قرر اعتماد مشروع تنظيم خاص بتحديد حد أدنى

لرأسمال البنوك والمؤسسات المالية العاملة في الجزائر، حيث حددت بـ 10 ملايين دينار بالنسبة للبنوك و 3.5 مليار دينار بالنسبة للمؤسسات المالية، و منحت كافة البنوك والمؤسسات المالية مهلة 12 شهراً للتقيد بهذا الإجراء<sup>8</sup>.

ويتوارد حالياً بالجزائر 9 بنوك ومؤسسات مالية عمومية، مقابل 17 بنكاً ومؤسسة مالية برأس المال مشترك أو أجنبية<sup>9</sup>.

### ثانياً- المياكل الجديدة الداعمة في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

احتلت مسألة تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أهمية كبيرة في الآونة الأخيرة لدى السلطات الجزائرية، خاصة مع تزايد أهمية ودور هذه المؤسسات في التنمية الاقتصادية ومن أجل إيجاد مصادر التمويل الملائمة تم إنشاء هياكل جديدة تعمل على تدعيم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة سواء في الجوانب التشريعية والتنظيمية أو في الجوانب المالية، ومن أهم هذه الهياكل:

**1- صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة** Fonds de Garantie des Crédits aux PME(FGAR) رقم 373-02 المؤرخ في 11/11/2002 بهدف ضمان القروض الضرورية للاستثمارات<sup>10</sup> التي يجب على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أن تنجذبها كما هو محدد في القانون التوجيهي لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ويتوالى الصندوق ما يلي<sup>11</sup>:

- التدخل في منح الضمانات لفائدة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تنجذب استثمارات في الحالات التالية:

- \* إنشاء المؤسسات؛
- \* تجديد التجهيزات؛
- \* توسيع المؤسسات.

- تسخير الموارد الموضوعة تصرفه، وفقاً للتشريع والتنظيم المعمول بهما؛

- إقرار أهلية المشاريع والضمانات المطلوبة؛

- التكفل بمتابعة عمليات تحصيل المستحقات المتنازع عليها؛

- متابعة المخاطر الناجمة عن منح ضمان الصندوق؛

- ضمان متابعة البرامج التي تضمنها هيئات الدولة لفائدة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛

- ضمان الاستشارة والمساعدة التقنية لفائدة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المستفيدة من ضمان الصندوق.

كما كلف الصندوق بالقيام بالمهام التالية:

- ترقية الاتفاقيات المتخصصة التي تتکفل بالمخاطر التي تنشط في إطار ترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتطويرها؛

- ضمان متابعة المخاطر الناجمة عن ضمان الصندوق، وتسليم شهادات الضمان الخاصة بكل صيغ التمويل؛

- التقييم المستمر لأنظمة الضمان الموضوعة من قبل الصندوق؛

- إعداد اتفاقيات مع البنوك والمؤسسات المالية لصالح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛

- القيام بكل عمل يهدف إلى المصادقة على التدابير المتعلقة بترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتدعمها في إطار ضمان الاستثمار، حيث يحمل الصندوق محل البنوك والمؤسسات المالية فيما يخص آجال تسديد المستحقات، وفي حدود تغطية المخاطر طبقاً للتشريع المعول به.

**1-1 المؤسسات المؤهلة للاستفادة من الصندوق:** يمكن لجميع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الاستفادة من ضمانت الصندوق، باستثناء بعض المؤسسات التي سنذكرها فيما بعد، حيث أن الأولوية موجهة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تستثمر في مشاريع تستجيب لمجموعة من المعايير ذكر منها<sup>12</sup>:

- إنتاج سلع وخدمات لا يتم إنتاجها في الجزائر؛

- تحقق قيمة مضافة معترفة؛

- تساهم في تقليل الواردات، أو في تنمية وزيادة الصادرات؛

- تسمح باستعمال الموارد الطبيعية المتاحة بالجزائر، مع تشجيع تحويل المواد الأولية الخالية؛

- تحتاج إلى حجم تمويل يتناسب مع عدد مناصب الشغل المستحدثة؛

- تستخدم أيدي عاملة من الشباب ذوي الكفاءات، والمتخرجة من مراكز التكوين المهني أو الجامعات والمعاهد المتخصصة، كما تسمح بتطوير وإبراز الكفاءات الجديدة؛

- تساهم في عملية الابتكار والتطوير.

**1-2 المؤسسات غير المؤهلة للاستفادة من الصندوق:** لا يمكن لبعض المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الاستفادة من ضمانات الصندوق والتي نذكرها فيما يلي<sup>13</sup>:

- المؤسسات التي استفادت سابقاً من التسهيلات البنكية والتي عجزت لأسباب تسيرية عن الوفاء بالتزاماتها؟
- المؤسسات التي لا تستجيب للشروط المنصوص عليها في القانون 18-01 المؤرخ في 12/12/2001 والمتعلق بتعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وشروط تأسيسها؛
- البنوك والمؤسسات المالية؛
- شركات التأمين؛
- المؤسسات التي يتم تداول أسهمها في سوق القيم المنقولة؛
- شركة التصدير والاستيراد (تستثنى منها المؤسسات الإنتاجية).

**1-3-كيفية تغطية القروض المنوحة إلى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من طرف الصندوق:** يغطي الصندوق نسبة معينة من القروض المقدمة من طرف البنوك والمؤسسات المالية تبعاً لما يلي:

- حسب كل ملف يودع لدى الصندوق ويتم فيه طلب ضمان قرض عن طريق شهادة ضمان يصدرها الصندوق توجه إلى البنك المقرض؛
- حدد المبلغ الأدنى للضمان لكل مؤسسة بـ 4 مليون دينار، في حين حدد المبلغ الأقصى للضمان بـ 25 مليون دينار؛
- مدة ضمان القروض محددة بـ 7 سنوات على أكثر تقدير؛
- يتم قبول الضمان في حالة ضرورة القروض المطلوبة من طرف المؤسسات الغير والمتوسطة والموجهة لإنجاز المشاريع التي أنشئت من أجلها تلك المؤسسات.

للإشارة فإن عدد الضمانات المنوحة من الصندوق منذ نشائه إلى غاية 31/12/2008 قد بلغ 203 ضمان قروض بمبلغ 21.465 مليار دينار، و 126 ضمان قروض ياسناد من MEDA بمبلغ 19 مليار دينار، ساهمت في خلق 19374 منصب شغل، حيث بلغ المعدل المتوسط للضمانات المنوحة من طرف الصندوق 55% بقيمة متوسطة قدرها 43.82 مليار دينار<sup>14</sup>.

**2- صندوق ضمان قروض استثمارات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة** La Caisse De Garantie Des Crédits D'investissement aux PME(CGCI) أنشئ الصندوق بمقتضى المرسوم الرئاسي رقم 134-04 المؤرخ في 19/04/2004<sup>15</sup> برأس المال

يقدر بـ 30 مليار دينار، وهو عبارة عن شركة ذات أسهم ، حيث بدأ نشاطه الفعلي في بداية 2006.

يهدف الصندوق إلى تحقيق مايلي<sup>16</sup> :

- ضمان تسديد القروض البنكية التي تستفيد منها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لتمويل الاستثمارات المنتجة للسلع والخدمات المتعلقة بإنشاء تجهيزات المؤسسات وتوسيعها، حيث يكون المستوى الأقصى للقروض القابلة للضمان 50 مليون دينار؛
- لا تستفيد من ضمان الصندوق القروض المنجزة في قطاع الفلاحة والقروض الخاصة بالنشاطات التجارية وكذا القروض الموجهة للاستهلاك؛
- تستفيد من ضمان الصندوق القروض المنوحة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من طرف البنوك والمؤسسات المالية المساهمة في الصندوق، للإشارة فإنه يمكن للبنوك والمؤسسات المالية أن تساهم في رأس المال الصندوق بواسطة الحقوق والممتلكات التي تحوزها في شركات التأمين وضمان قروض الاستثمار.

## 2-1 المخاطر المغطاة من الصندوق: تخص المخاطر المغطاة من الصندوق ما يلي<sup>17</sup> :

- عدم تسديد القروض المنوحة؛
- التسوية أو التصفية القضائية للمقترض.

ويتم تغطية المخاطر على آجال الاستحقاق بالرأسمال وكذا الفوائد طبقاً لنسب المغطاة، ويحدد مستوى تغطية الحسارة بنسبة 80% عندما يتعلق الأمر بقروض منوحة عند إنشاء مؤسسة صغيرة ومتعددة بنسبة 60% في الحالات الأخرى التي ذكرت سابقاً. كما يتم العلاوة المستحقة "تغطية الخطر" بنسبة أقصاها 0.5% من قيمة القرض المضمن المتبقى، وتسددها المؤسسة سنوياً، حيث يتم تحصيل هذه العلاوة من قبل البنك لفائدة الصندوق.

وقد أكد المدير العام للصندوق أن حصيلة نشاط هيئة خلال الستين الماضيين كانت غير كافية، فإجمالي ضمان الصندوق للقروض المنوحة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لم ت تعد 12 مليار دينار في حين كان مسطراً تغطية وضمان 18 مليار دينار من القروض سنوياً، وأشار أن الصندوق قدم تغطية وضمان لـ 189 مؤسسة في نهاية 2008 ووصل إلى 275 مؤسسة في نهاية<sup>18</sup> 2009.

كما أوضح مدير الصندوق أنه كان مبرحاً تغطية 500 مؤسسة سنوياً بقيمة تتراوح ما بين 18 إلى 20 مليار دينار كضمانات للقروض المنوحة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة،

ويرجع ذات المسؤول ضعف حصيلة الصندوق إلى أن البنك لم تدمج إجراءات الضمان في تسيير ملفات منح القروض للمؤسسات الغيرية والمتوسطة<sup>19</sup>.

لإشارة فإنه قد تم رفع رأس المال الصندوق إلى 30 مليار دينار، كما صدرت إجراءات جديدة منها رفع سقف الضمان من 50 إلى 250 مليون دينار، حيث تسمح الإجراءات التدعيمية بضمان 80 % من قيمة أي قرض بنكي<sup>20</sup>.

وفي مجال الدعم المالي باشر الصندوق الأسباني لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لنشاطه في كل من الجزائر وتونس والمغرب، وهو الصندوق الذي يبلغ رأس المال 63 مليون يورو وينوي رفعه إلى 100 مليون يورو، للمساعدة في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة باستثناء المؤسسات المالية والعقارية<sup>21</sup>.

وعكن للمؤسسات الجزائرية أن تستفيد من تمويل هذا الصندوق للدخول في عمليات تأهيل، ويضاف إلى مختلف البرامج الدولية التي تساهم في تأهيل ودعم المؤسسات الجزائرية على غرار برنامج ميدا<sup>21</sup> وميدا<sup>22</sup> اللذين أطلقهما الاتحاد الأوروبي لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في منطقة البحر الأبيض المتوسط.

**3- شركات القرض الإيجاري:** بعد ظهور الأمر 96-09 المؤرخ في 10/01/1996 الذي ينظم تطبيق الاعتماد الإيجاري في السوق الجزائرية باعتباره عملية تجارية ومالية، إلى جانب النظام الصادر عن بنك الجزائر الذي يحدد كيفية تأسيس شركات الاعتماد الإيجاري، تم اعتماد مجموعة من شركات الاعتماد الإيجاري ساهمت بشكل كبير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في إيجاد مصادر تمويل جديدة نذكرها فيما يلي:

**1- الشركة العربية للإيجار المالي** Arab Leasing Corporation : وهي أول شركة للإيجار المالي تم اعتمادها في الجزائر في 10/10/2001، برأس المال قدره 758 مليون دينار مقسم على 75800 سهم تم اكتتابها من 7 مساهمين موزعة على النحو التالي<sup>22</sup>:

- بنك المؤسسة العربية المصرفية - الجزائر 34 %;
- الشركة العربية للاستثمار 25 %;
- المؤسسة المالية الدولية 7 %;
- الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط 20 %;
- مؤسسات أخرى 14 %.

وكانة الشركة العربية للإيجار المالي قد بدأت نشاطها في ماي 2002 بمنح أولى قروضها لفائدة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بقيمة إجمالية قدرها 75.5 مليون دينار، ويتم منح

القروض من قبل الشركة على فترة إيجار مالية تمت ما بين 4-5 سنوات مع نسبة هامشية لا تتعدي 5%.

كما أن المبلغ المحدد للقرض يجب أن لا يقل عن 15 مليون دينار و لا يزيد عن 95 مليون.

وقد أدخلت الشركة وسائل تمويل حديثة قصيرة ومتوسطة المدى كالقرض بالإيجار الذي يسمح للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بتأجير القارات الثابتة والمنقوله ذات الاستعمال الصناعي، وقد تخصصت بشكل واضح في تمويل العقارات لفائدة مختلف المؤسسات، وفي هذا الصدد قامت المؤسسة بتمويل 125 مؤسسة بمبلغ يزيد عن 7800 مليون دينار.<sup>23</sup>

**2- الشركة الجزائرية للإيجار المنقولات** Société Algérienne de Leasing mobilier SALEM: تعتبر هذه الشركة فرعا من الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي "CNMA" وهي شركة ذات أسهم تخضع لأحكام القوانين والتنظيمات المعمول بها في الجزائر وخاصة القانون رقم 96-96 بتاريخ 10/01/1996 المتعلق بقرض الإيجار. يبلغ رأسها الإجمالي 200 مليون دينار موزع كما يلي<sup>24</sup>:

- 90 % من الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي.
- 10 % المجموعة القابضة للميكانيك.

إن المزايا التي يقدمها قرض الإيجار المعمول به في للشركة الجزائرية للاعتماد الإيجاري للمنقولات حسب هو أنه يعد تمويلا شاملـا 100% لا يتطلب تمويلا إضافيا من جانب

المستأجر على عكس طرق التمويل الأخرى كما أنه يقدم المزايا التالية:

- يعتبر قسط الإيجار ثابتا بكيفية تسمح باهتمال قيمة الأصل المؤجر لمدة طويلة كافية مرتبطة بالقدرة للاستعمال الاقتصادي للأصل. بالمقابل يمكن تطبيق إهتمال متناقص بطلب من المستأجر؛

- يعرض على المستأجرين طريقة تمويل كاملة ومرنة بتجنيبهم تعبئة أموالهم الخاصة؛
- يسدد الأصل انطلاقا من المردودية المتحصل عليها، كما يمكن أن يتم تحويل الملكية لصالح المستأجر في أي لحظة بطلب من هذا الأخير (تسديد مسبق)؛
- يعتبر قسط الإيجار كتكلفة استغلال مخفضة من وجهة نظر جبائية من الوعاء الضريبي؛
- يستفيد المستأجر من كل ميزة حصل عليها المؤجر كالإعانة، التخفيضات من المورد، الميزة الجبائية.

وتشكل مجموعة زبائن الشركة الجزائرية للاعتماد الإيجاري للمنقولات من:

- شركات الصناديق للتعاون الفلاحي؛
- المستثمرين في الفلاحة والصيد البحري؛
- المقاولين؛
- الأفراد الخواص.

هؤلاء الربائن يجب أن يتوفّر فيهم شرطين أساسين هما احتراف المهنة كما يجب أن تكون نشاطاتهم ذات مردودية وتولد تدفقات نقدية منتظمة تسمح لهم مواجهة أُفاسط الإيجار.

أما عن ميدان نشاط الشركة الجزائرية للإيجار للمنقولات فهو يشمل:

- قطاع الفلاحة مختلف أحجامه، أشكاله وأنواعه؛
- قطاع الصيد البحري وكل النشاطات المرتبطة به؛
- التجهيزات الصناعية؛
- قطاع المناجم، المحروقات، الحديد والصلب؛
- معدات المكتب وأجهزة الإعلام الآلي؛
- معدات وتجهيزات إلكترونية مهنية؛
- سيارات وجرارات ووسائل نقل أخرى؛
- قطاع المؤسسات المتوسطة والصغيرة.

### 3- شركة قرض الإيجار الجزائرية السعودية Algerien Saoudi Leasing

أنشئت هذه الشركة بمساهمة بنك الجزائر الخارجي BEA في إطار تطوير أنشطته الجديدة، حيث وضع حيز التشغيل لصيغة تمويل جديدة وهي قرض الإيجار الدولي وذلك بإنشاء فرع يسمى (ASL) وهذا بمشاركة مجموعة البركة، حيث أصبحت الشركة تساهم في تمويل لمختلف المؤسسات الملائمة مثل هذه التقنية، نشير إلى عدم وجود إطار قانوني آنذاك يعالج بصفة خاصة قرض الإيجار عامه وقرض الإيجار المالي بصفة خاصة.

جاءت ASL بهدف تمويل الواردات بالعملة الصعبة، من التجهيزات الموجهة للاستعمال المهني من طرف متعاملين اقتصاديين مقيمين في الجزائر، هذه التمويلات موجهة عامة لساندنة نشاط مهني وليس نشاط تجاري، ويمكن أن تحتوي هذه التجهيزات على:

- وسائل النقل: باخرات، طائرات، سيارات للنقل البري أو الحديدي؛
- تجهيزات المرافقة: حاويات، رافعات، جرارات، ...؛

- وسائل صناعية: تجهيزات يمكن أن تكون خاصة تمثل كل أو جزء من سلسلة صناعية عدا المواد المستهلكة ( مواد أولية، ...);
- وسائل الإعلام الآلي: التجهيزات الكبرى الضرورية لتسخير الشركات مع لوازمهها؛
- وسائل طبية: التجهيزات الكبرى الطبية ماعدا المستهلكة.

للحصول على قروض ASL يتطلب تكوين ملف يوجه إلى إدارتها يختص جدوى المشروع وأهميته ومن ثم تحديد إمكانية التمويل وشروط التمويل.

وتحت موافقة مجلس إدارة ASL ، بشروط التدخل التي يمكن أن تكون مقبولة والتي تكون معلومة، على سبيل الإشارة ، فإنه يجب التعرف على المعلومات التالية:

- المبلغ: يجب أن يقع غلاف التمويل لكل عملية بين واحد وعشرة ملايين دولار أمريكي، في بعض الأحيان، وفي حالة خاصة مدرستة يمكن أن ينخفض المبلغ أو يرفع عن الحدود المعروفة؛
- المدة: وهي على فترة متغيرة بدلالة طبيعة التجهيزات من ثلاثة إلى سبع سنوات انطلاقا من وضع عقد الإيجار حيز التنفيذ مع خيار الشراء على مدى فترة التأجير؛
- المستأجر: وهو المتعامل المستورد الذي يحصل على الملكية القانونية بمجرد دفع القيمة المتبقية؛
- العملة: دولار أمريكي؛
- تواريخ الاستحقاق: أقساط فصلية مسبقة مشكلة من جزأين:
  - جزء ثابت يختص تعويض رأس المال الأساسي؛
  - جزء متغير محدد على أساس رأس المال الباقي.

### ثالثا- تجارب دول المغرب العربي في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

عرفت دول المغرب العربي وفي مقدمتها تونس والمغرب تجارب جد ناجحة في مجال ترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من حيث الدعم المالي، سواء عن طريق إنشاء صناديق وهيئات متخصصة في منح التسهيلات المالية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أو في جانب وضع التشريعات التي تسهل على تلك المؤسسات على التمويل من مصادر أخرى، وعليه سوف نتطرق في هذا المخور إلى تجربة تونس والمغرب في هذا المجال:

**1- التجربة التونسية:** من أجل تدعيم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في المجال المالي فقد تم إنشاء بنك تمويلي " La Banque De Financement Des PME " بمقتضى القانون 652001 في 01/03/2005 برأس المال الاجتماعي قدره 50 مليون دينار تونسي بمساهمة الدولة La Société Tunisienne De لضمان Garantie SOTUGAR.

ومن مهام البنك القيام بما يلي<sup>25</sup>:

- ضمان القروض الموجهة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وفي جميع المجالات.
- التكفل وتسهيل إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مع تدعيم و ترقية المؤسسات القائمة في مجال توسيعها أو تحديد استثمارها.
- التنسيق المستمر عن طريق الاتفاقيات المبرمة مع البنوك التونسية لزيادة حجم التمويل وتوسيع مجالاته.

ويساهم البنك في تمويل الاستثمارات الخاصة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تتأرجح تكلفتها ما بين 80000 دينار و 4 مليون دينار تونسي، حيث يتدخل البنك في تمويل 25 % إلى 50 % من تكلفة المشروع مع سقف محدد بـ 1 مليون دينار تونسي<sup>26</sup>.  
لإشارة فإنه يمكن للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الاستفادة من التسهيلات المالية التي يقدمها البنك باستثناء المؤسسات السياحية ومؤسسات الترقية العقارية.

ولمساهمة البنك أكثر يسعى مسؤوليه إلى الرفع من رأس المال إلى 100 مليون دينار، والشراكة مع المؤسسات الإيطالية والأسبانية التي تعمل في مجال ضمان القروض الموجهة للمؤسسات.

**2- التجربة المغربية:** أنشأ المغرب منذ الفترة الاستعمارية الصندوق المركزي لضمان القروض" CCG " La Caisse Centrale De garantie في 04/07/1949 وهو مؤسسة عمومية ذات طابع مالي هدفه ضمان القروض الموجهة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، تم إجراء إصلاحات تشرعية وعملية على الصندوق في بداية 1996 وقد تمثلت أساسا في<sup>27</sup> :

- توسيع مجال تدخل الصندوق.
- التكفل بالأسواق المرتبطة بالتصدير، أي تدعيم المؤسسات التي تعمل تصدير المنتجات المحلية إلى الخارج.
- ضمان القروض الموجهة للاستثمارات.

إن الإصلاحات التي عرفها الصندوق المركزي لضمان القروض بالمغرب بتوسيع مجال ضمان القروض الاستثمارية حيث أصبح يغطي من 50 % إلى 85 % من تكلفة المشروع،

كما أصبح يقدم مساعدات مالية للتمويل المشاريع المتوجه بنسبة 30 %، إلى جانب مساهمته في تدعيم رأس مال المؤسسات الصغيرة والمتوسطة<sup>28</sup>.

لإشارة فإن المخصصات المالية المقدمة من طرف الصندوق إلى غاية 2005/06/30 قد

بلغت 2750 مليون درهم موزعة على النحو التالي<sup>29</sup>:

- 5 حالات ضمان للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بقيمة 540 مليون درهم.
- 4 حالات مساعدة في التمويل بقيمة 810 مليون درهم.

- 3 حالات مساعدة في رأس مال المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بقيمة 1400 مليون درهم.

ويتطلع الصندوق حالياً لضمان القروض بالغرب عن طريق وضع آليات جديدة تجعل البنوك المغربية أكثر مساعدة في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عن طريق:

- وضع نظام لتسهيل المخاطر التي قد تتعرض لها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- إنشاء صندوق لإعادة الهيكلة المالية.
- تقديم المشورة المالية للمؤسسات حتى تتجنب مشكلة العسر المالي.
- توسيع مجال نشاطه مع الرفع من نسبة الضمان.

#### الخاتمة:

على الرغم من الاهتمام الكبير بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والدعم الذي تحظى به من قبل الدولة، إلا أن هناك جملة من الصعوبات التي مازالت تتعارض هذه المؤسسات وتحدد من الأهداف التي أنشئت من أجلها نذكر أهمها فيما يلي:

- صعوبة إيجاد المكان الدائم والمناسب لإقامة المؤسسات بسبب مشكل العقار.
- صعوبة الإجراءات الإدارية والتنفيذية في إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- نقص مصادر التمويل بسبب الشروط المفروضة على القروض والضمائن المطلوبة من البنوك، وعدم الاستفادة من التمويل المباشر عن سوق القيم المعقولة، وعلى الرغم من استحداث الآليات والمياكل الجديدة للمساعدة في التمويل إلا أن المشكل يبقى مطروحاً أمام هذه المؤسسات.
- عدم وجود أسواق جديدة وضيق الأسواق القديمة بسبب التدفق غير المنضبط للسلع المستوردة من جهة، وضعف القدرة الشرائية من جهة أخرى.
- عدم اعتماد المؤسسات الكبرى على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كمؤسسات مكملة لأنشطتها.

- ارتفاع الكلفة الرأسمالية لهذه المؤسسات، ونقص المساعدة التقنية والخدمات الداعمة لها.

وعلى ضوء المشاكل والصعوبات التي تعاني منها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلا أن الدولة بذلت مجهودات كبيرة في إنعاش هذه المؤسسات، خاصة وأن العقبة الرئيسية التي أصبحت تواجه المؤسسات الصغيرة هو مشكل التمويل، وللتخلص من هذا المشكل قامت السلطات المعنية باستحداث آليات جديدة تمكن تلك المؤسسات من إيجاد مصادر جديدة للتمويل من غير البنوك، كما تم إنشاء صناديق تضمن القروض المقدمة من طرف البنوك العمومية.

## الهوامش والإحالات:

<sup>1</sup> راجع القانون رقم 01-18 المتضمن القانون التوجيهي لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الصادر في 12/12/2001، الجريدة الرسمية ، العدد 77، ص ص 4-9.

<sup>2</sup> وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية، إحصائيات 2005.

<sup>3</sup> مداخلة بعنوان "الأدوات الجديدة في ترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة" أقيمت من طرف الأمين العام لوزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، في الملتقى الدولي حول ترقية تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، المعقد بتاريخ 27-28 سبتمبر 2005، مجمع أعمال، ص 10.

<sup>4</sup> انظر في ذلك:

- المرسوم التنفيذي رقم 11-06 المؤرخ في 24/06/2006، المتعلق بشروط ممارسة نشاط شركات رأس المال الاستثماري، الجريدة الرسمية، العدد 42، الصادر في 25/06/2006، ص ص:3-6.
- المرسوم التنفيذي رقم 08-56 المؤرخ في 11/02/2008، المتعلق بشروط ممارسة نشاط شركات رأس المال الاستثماري، الجريدة الرسمية ، العدد 9، الصادر في 24/02/2008، ص ص:7-9.

<sup>5</sup> بريش السعيد، رئيس المال المخاطر بدليل مستحدث لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مجلة الباحث، العدد الخامس، 2007، ص ص 8-9.

<sup>6</sup> الأدوات الجديدة في ترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مرجع سابق، ص 11.

<sup>7</sup> بريش السعيد، مرجع سابق، ص 12.

<sup>8</sup> النظام رقم 08-04 المؤرخ في 23/12/2008، الصادر عن بنك الجزائر والمتضمن رفع الحد الأدنى للبنوك والمؤسسات المالية العاملة بالجزائر.

<sup>9</sup> خفيفي صوالبلي، إجراءات جديدة تلزم البنوك رفع رأس المال إلى 10 ملايين دينار، جريدة الخبر، العدد 5510، الصادر في 27/12/2008، ص 6.

<sup>10</sup> للمزيد: راجع المرسوم 373-02 المتضمن صندوق ضمان قروض المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الجريدة الرسمية، العدد 74، الصادر بتاريخ 13/11/2002.

<sup>11</sup> انظر المرسوم التنفيذي رقم 373-02 المؤرخ في 11/11/2002، المتضمن إنشاء صندوق ضمان المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الجريدة الرسمية، العدد 74، ص 13-16.

<sup>12</sup> Djebbar Boualem, Le Fonds De Garantie Des Crédits aux PME, Séminaire International sur la promotion du financement de la PME, Alger le 27-28 Septembre 2005, Recueil, P.22.

<sup>13</sup> Idem, P23.

<sup>14</sup> نشرية المعلومات الإحصائية رقم 14، وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية، 2008، ص 38.

<sup>15</sup> للمزيد: راجع المرسوم 04-134 المتضمن صندوق ضمان استثمارات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الجريدة الرسمية، العدد 27، الصادر بتاريخ 28/04/2004، ص ص 30-33.

<sup>16</sup> المرسوم الرئاسي رقم 04-134 المؤرخ في 19/04/2004، المتضمن القانون الأساسي لصندوق ضمان قروض المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الجريدة الرسمية، العدد 27، ص 30.

<sup>17</sup> نفس المرجع، ص 31.

<sup>18</sup> للمزيد راجع: نشرية المعلومات الإحصائية رقم 14، وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية، مرجع سابق، ص 45-46.

<sup>19</sup> سليم بن عبد الرحمن، صندوق ضمان قروض الاستثمار تعثر في أداء مهامه ، جريدة الخبر، العدد 5895، الصادر في 02/02/2010، ص 4.

<sup>20</sup> نفس المرجع، ص 4.

<sup>21</sup> سفيان بوعياد، جريدة الخبر، العدد 5904، الصادر في 11/02/2010.

<sup>22</sup> مقرر رقم 02-02 المؤرخ في 20/02/2002، المتضمن اعتماد الشركة العربية للقرض الاجاري، جريدة الرسية، عدد رقم 72، ص 27.

<sup>23</sup> شركات الإيجار بالجزائر، جريدة اليوم، العدد 1164، الصادر بتاريخ 24/11/2002.

<sup>24</sup> المديرية العامة لشركة السلام.

<sup>25</sup> Khalil Ammar, LA Banque De Financement Des Petites et Moyennes Entreprises, Séminaire International sur la promotion du financement de la PME, Alger le 27-28 Septembre 2005, Recueil, P.38.

<sup>26</sup> Idem, P.39.

<sup>27</sup> Alaoui Benhachem, L'expérience Des Fonds De Garantie, Cas de la Caisse Centrale de Garantie du Maroc, Séminaire International sur la promotion du financement de la PME, Alger le 27-28 Septembre 2005, Recueil, P.34.

<sup>28</sup> Idem, P.35.

<sup>29</sup> Idem, P.35.